

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-24/25

<b>הדרכה</b>	<b>יחידה מגישה</b>
<b>שמעון יצחקי</b>	<b>שם הפונה</b>
	<b>תפקיד הפונה</b>
מכרזים לענייני יועצים	<b>שם ועדת מכרזים</b>
03/03/2025	<b>תאריך</b>
24285	<b>מס' בקשה</b>

**חברי ועדה נוכחים -**

<b>תפקיד בוועדה</b>	<b>שם פרטי ושם משפחה</b>
מ"מ יו"ר	סמי גריידי
חבר	עמיחי ציסמרי
חבר	איתמר אביעד
חבר	אבי חדד
מרכזת	גלית דה כהן

**פרטי ההתקשרות המבוקשת -**

<p>אישור הוועדה להארכת ההתקשרות, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, בפנייה <b>פרטנית מספר 80.22 לצורך ליווי ייעוצי אישי למנהלים ומנהלות במשרד המשפטים</b>, במסגרת מכרז מס' 09-2020, לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8.</p>	<b>נושא ההתקשרות</b>
בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב) לתח"מ	<b>סוג הבקשה נוכחי</b>
מכרז מס' 14 לתח"מ	<b>תאור תהליך הבחירה המקורי</b>

גלית דה-כהן	<b>רשמה</b>
-------------	-------------

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-24/25

### רקע:

אגף פיתוח ארגוני יצא לפנייה פרטנית מספר 80.22 לצורך ליווי ייעוצי אישי למנהלים ומנהלות במשרד המשפטים, במסגרת מכרז מרכזי מס' 09-2020, בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 114/22, אישרה הוועדה את היציאה לפנייה פרטנית מספר 80.22 לצורך ליווי ייעוצי אישי למנהלים ומנהלות במשרד המשפטים, בהיקף של עד 180,000 ₪ כולל מע"מ, במסגרת מכרז מרכזי מס' 09-2020, בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8. זאת לאחר שמסמכי הפנייה אושרו על ידי הלשכה המשפטית, החשבות ויחידת המכרזים, וכן התקבל אישור תקציבי, כל זאת בהתאם להוראת תקנה 8א(א)(4) לתח"מ. בנוסף, אישרה הוועדה מינוי ועדת משנה בהתאם להוראות תקנה 8א(ב) לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 142/22, אישרה הוועדה את בחירת חברת או.די כזוכה בהליך זה. כמו כן, אישרה הוועדה התקשרות עם חברת או.די. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 14ב' לתח"מ. היקף ההתקשרות: עד 170,922 ₪ כולל מע"מ, עבור כמות הבסיס בלבד, בהתאם להצעת המחיר שהוגשה על ידם בהליך זה. הובהר כי קיימת אופציה ככל ויידרש להאריך את ההתקשרות בהתאם לכתב הכמויות בעוד 85,461 ש"ח כולל מע"מ, בכפוף לאישור הוועדה ואישור אגף התקציבים. החל מיום 18/08/2022 ועד ליום 17/08/2023. כשר בהתאם לבריף נקבע כי ההתקשרות תמשך כ-18 חודשים.

זאת ועוד צוין כי בהתאם למסמכי ההליך נקבע כי:

*"על כל היועצים/ות שיעניקו השירותים להיות בפועל בעלי ניסיון ביעוץ אישי למנהלים/ות בדרג ביניים-בכיר\* לפחות 3 שנים במהלך 10 השנים האחרונות וניסיון ביעוץ ואו פיתוח ארגוני משך 5 שנים בארגון (המונה לכל הפחות 300 עובדים או יחידה בארגון המונה לפחות 150 עובדים) במהלך 10 השנים האחרונות.*

*\*הייעוץ למנהלים בכירים (כגון מנהל אגף במטה או מנהל יחידה של עשרות) או בכירים מאוד (כגון סמנכ"ל במטה או מנהל יחידה גדולה מאוד) יותנה מראש בניסיון המצוין לעיל עם אוכלוסייה זו."*

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 107/23, אישרה הוועדה, מימוש אופציה להארכה והרחבת ההתקשרות עם חברת או די פיתוח ארגוני בע"מ, בהתאם להוראת תקנה 3ג(א) לתח"מ, בהיקף של 85,461 ₪, כולל מע"מ, החל מיום 22/08/2023 ועד ליום 17/08/2024. הוועדה סיווגה את מימוש האופציה בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ.

חברי הוועדה הדגישו את התנאי שנקבע למתן הליווי לעניין הניסיון הנדרש בהליך.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים מספר 90/24, כמפורט ומנומק בפרוטוקול, אישרה הוועדה, מימוש אופציה, להארכת ההתקשרות, עם או די פיתוח ארגוני בע"מ, לניצול היתרה הקיימת בהזמנה וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 18/08/2024 ועד ליום 17/02/2025. הוועדה סיווגה את הארכת ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3ג(א) לתח"מ. זאת לאור העובדה כי מסמכי ההליך עצמם נקבו תקופה של 18 חודשים ובנוסף קיים תקופה של שנה אופציה בהתאם להוראת התכ"מ, כך שבזה מוצו תקופות האופציה.

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-24/25

חברי הוועדה הדגישו שוב את התנאי שנקבע למתן הליווי:

"על כל היועצים/ות שיעניקו השירותים להיות בפועל בעלי ניסיון ביעוץ אישי למנהלים/ות בדרג ביניים-בכיר\* לפחות 3 שנים במהלך 10 השנים האחרונות וניסיון ביעוץ ואו פיתוח ארגוני משך 5 שנים בארגון (המונה לכל הפחות 300 עובדים או יחידה בארגון המונה לפחות 150 עובדים) במהלך 10 השנים האחרונות.

\*היעוץ למנהלים בכירים (כגון מנהל אגף במטה או מנהל יחידה של עשרות) או בכירים מאוד (כגון סמנכ"ל במטה או מנהל יחידה גדולה מאוד) יותנה מראש בניסיון המצוין לעיל עם אוכלוסייה זו."

### מבוקש:

אישור הוועדה להארכת תוקף ההתקשרות, לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, בפנייה פרטנית מספר 80.22 לצורך ליווי ייעוצי אישי למנהלים ומנהלות במשרד המשפטים, במסגרת מכרז מרכזי מס' 09-2020, לאספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים עבור משרדי הממשלה ויחידות הסמך, המעוגן בהוראת תכ"מ מס' 16.9.8.

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט	
אשרה	17/08/2025	03/03/2025	513593194	או די פיתוח ארגוני בע"מ	0	1	הארכת תוקף התקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת /	1

### החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, מר ניסים כהן, מנהל אגף פיתוח ארגוני, ממנה עולה הצורך בהארכת ההתקשרות לניצול היתרה הקיימת וללא עלות תקציבית נוספת, מהנימוקים הבאים:

- תקופת ההתקשרות לליווי אישי ייעוצי למנהלים, במסגרת פניה פרטנית 80.22 כאמור לעיל, הסתיימה ביום 17/02/2025.
- בהתאם לעמדת הגורם המקצועי, היתרה הקיימת בהזמנה עומדת על סך של 36,000 ₪ כולל מע"מ.
- בשל המלחמה צומצם שימוש מנהלים בכלי ניהולי זה אולם בתקופה האחרונה נקלטו בכירים- מובילים רבים לגביהם נדרש הייעוץ במסגרת ההתקשרות נשוא החלטה זו.
- עקב תקציב המשכי, לעת עתה, קיים קושי לקבל תקציב ייעודי משמעותי לפעילות זו.
- לאור האמור לעיל, מבקש את אישור הוועדה להאריך את ההתקשרות עד ליום 17/08/2025 לניצול היתרה הקיימת בהזמנה וללא עלות תקציבית נוספת.

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 1-24/25

חברי הוועדה בחנו את פניית הגורם המקצועי בשים לב לנימוקים לעיל ולאור העובדה כי, לא נוצל כל התקציב שהוקצה לפרויקט זה, וכן לעובדה כי לא קיימות אופציות נוספות להארכת ההתקשרות במסגרת מימוש אופציה. כמו כן, נשאל הגורם המקצועי באם קיבל שירותים מהספק החל מיום 18/02/2025, היום בו הסתיימה תקופת האופציה, לעניין זה השיב כי הספק לא קיבל שירותים מהספק מעבר לתקופה זו.

לאור האמור לעיל, ובשים לב לעובדה כי לעמדת הגורם המקצועי נדרש כעת מתן השירות לבכירים מובילים רבים שנקלטו לאחרונה במשרד, מאשרת הוועדה, הארכת ההתקשרות, עם או די פיתוח ארגוני בע"מ, לניצול היתרה הקיימת בהזמנה וללא עלות תקציבית נוספת, החל מיום 03/03/2025 ועד ליום 17/08/2025. הוועדה מסווגת את הארכת ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 3(4)(ב) לתח"מ. יש לסיים את הפרויקטים עד תקופה זו.

חברי הוועדה מדגישים שוב את התנאי שנקבע למתן הליווי:

*"על כל היועצים/ות שיעניקו השירותים להיות בפועל בעלי ניסיון ביעוץ אישי למנהלים/ות בדרג ביניים-בכיר\* לפחות 3 שנים במהלך 10 השנים האחרונות וניסיון ביעוץ ואו פיתוח ארגוני משך 5 שנים בארגון (המונה לכל הפחות 300 עובדים או יחידה בארגון המונה לפחות 150 עובדים) במהלך 10 השנים האחרונות.*

*\*היעוץ למנהלים בכירים (כגון מנהל אגף במטה או מנהל יחידה של עשרות) או בכירים מאוד (כגון סמנכ"ל במטה או מנהל יחידה גדולה מאוד) יותנה מראש בניסיון המצוין לעיל עם אוכלוסייה זו."*

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 07. מכרז מרכזי-תקנה 14ב  
 אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי: 23. פטור ממכרז  
 סיבת הפטור נוכחי: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית - תקנה 3(4)(ב)1  
 גורם מבצע: אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה - חוזים, שיקו

**צורת ההתקשרות:**

ביטוח: לא, בהתאם להערכת חברי הוועדה מבחינת עלות מול תועלת אין צורך בביטוח  
 ערבות: לא, בהתאם להערכת חברי הוועדה מבחינת עלות מול תועלת אין צורך בערבות

התקשרות רגישה: לא

סיבת הרגישות:

תקנה תקציבית: לא נדרש

שריון תקציבי: לא נדרש

מס' פניה בנעמה:

תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ	סמי גריידי	03/03/2025	
חבר	עמיחי ציסמריו	03/03/2025	
חבר	איתמר אביעד	03/03/2025	
חבר	אבי חדד	03/03/2025	